

Billund Lufthavn A/S

CVR. nr. 23 34 31 18

Årsregnskab for 2001

(5. regnskabsår)



Selskabsoplysninger

Selskab

Billund Lufthavn A/S
Lufthavnsvej 3
Postboks 10
7190 Billund

Hjemstedskommune: Billund

Bestyrelse

Amtsborgmester Otto Herskind Jørgensen, formand
Borgmester Per Bødker Andersen, næstformand
Viceamtsborgmester Bent Bechmann
Viceamtsborgmester Leif Mørck
Amtsrådsmedlem Bjarne Albæk Jensen
Amtsrådsmedlem Lars Aarup
Amtsrådsmedlem Henning Jensen
Amtsrådsmedlem Jens Andersen
Medarbejderrepræsentant Allan Hull
Medarbejderrepræsentant Finn Jacobsen
Medarbejderrepræsentant Michael Rasmussen
Medarbejderrepræsentant Bo Kristensen

Borgmester Ib Kristensen
Byrådsmedlem Svend Brodersen
Borgmester Preben Jensen
Byrådsmedlem Per Thorsen
Borgmester Flemming Christensen
Byrådsmedlem Finn Bjerg
Borgmester Villy Dahl Johansen
Medarbejderrepræsentant Grete Schmidt
Medarbejderrepræsentant Lars Thomsen
Medarbejderrepræsentant Britt Sabroe Lund
Medarbejderrepræsentant Karsten Callesen

Direktion

Administrerende direktør Jørgen Krab Jørgensen,
Direktør Anders Nielsen

Advokat

Advokat Peter Tærø Nielsen
Tærø Nielsen & Hulgaard
Birkemose Allé 31, 1
6000 Kolding

Revision

PricewaterhouseCoopers
Enghavevej 20
7100 Vejle

Bank

BG Bank A/S
Kirkegade 21, 1. sal
7100 Vejle



Indholdsfortegnelse

	Side
Hoved- og nøgletal	1
Beretning for året	2
Revisionspåtegning	11
Regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter til årsregnskabet	17
Noter til pengestrømsopgørelse	21



Hoved- og nøgletal

Hovedtal i DKK 1.000	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>1999</u>	<u>1998</u>	<u>1997</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Nettoomsætning	303.300	314.172	317.473	309.828	293.042
Resultat før finansielle poster	16.989	9.517	22.036	15.961	27.955
Årets resultat	16.925	9.664	23.135	17.366	30.598
Balancesum	1.047.485	795.614	550.369	523.781	500.006
Egenkapital	530.935	514.010	504.346	481.211	463.845
Forskydning i likvider	-11.302	-13.244	-20.488	-4.792	-10.182
Nettoinvestering i anlægsaktiver	314.300	270.304	72.809	53.120	59.483
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	35.928	44.560	33.717	31.842	25.507
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede medarb.	610	640	642	656	616
Nøgletal i %					
Overskudsgrad	5,6	3,0	6,9	5,2	9,5
Afkastningsgrad	1,6	1,2	4,0	3,0	5,6
Soliditetsgrad	50,7	64,6	91,6	91,9	92,8
Forrentning af egenkapitalen	3,2	1,9	4,7	3,7	6,8

Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad = $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlet omsætning}}$

Afkastningsgrad = $\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Soliditetsgrad = $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Forrentning af egenkapital = $\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



Årsberetning

Markante begivenheder i Billund Lufthavn i 2001

2001 var et forfærdeligt år for luftfarten

Den 11. september 2001 blev verden og specielt luftfartsbranchen ramt af den hidtil værste terroraktion. Anslaget mod World Trade Center og Pentagon har lige siden påvirket fly- og rejsebranchen.

Heller ikke Billund Lufthavn har været upåvirket. Med ét slag kom der et markant fald i menneskers lyst til at rejse. Nogle mennesker blev angiveligt bange for at flyve, men endnu flere valgte at blive hjemme, fordi de ønskede at være i Danmark i den periode, hvor der var akut frygt for yderligere terroraktioner og udsigt til krig. Feriemarkedet blev ramt meget hårdt og helt specielt ferierejserne til arabiske lande.

Det pludselige tilbageslag kom i en periode, hvor der i forvejen var lavkonjunktur i flybranchen. Flere flyselskaber havde økonomiske vanskeligheder allerede før den 11. september, og i de fleste ruteselskaber var økonomien i forvejen temmelig anstrengt. Nogle selskaber, som f.eks. Sabena, kollapsede, andre selskaber reducerede deres aktiviteter kraftigt i kølvandet på terrorhandlingerne.

Billund mistede således ved overgangen til vinterfartplanen hele 3 udenrigsruter (Milano, Zürich og Dublin). Ved årets udgang blev yderligere 1 rute nedlagt (Berlin).

Udbygningen

Opførelsen af den nye passagerterminal med tilhørende servicebygninger, parkeringsanlæg, platformsanlæg med videre skrider planmæssigt frem. Alt forventes at stå færdig til indvielsen den sidste uge i maj måned i år.

Dette gælder også parkeringsanlægget, som opføres, finansieres og drives (30 år) af EuroPark A/S.



Både tidsplanen og det samlede anlægsbudget overholdes.

Billund Lufthavn vil herefter være en topmoderne international lufthavn, hvor der er lagt afgørende vægt på overskuelighed og passagervenlige faciliteter.

Stort set al check-in forventes fra dette tidspunkt at være elektronisk. Herefter vil det være slut med lange køer for charterrejsende, idet man også som chartergæst vil kunne checke ind fra valgfri position i check-in området.



Terminalen er forsynet med 10 bevægelige passagerbroer. Til de fly, der fortsat vil være fjernparkerede, vil der blive busbetjening. Ingen passagerer vil i fremtiden skulle gå over platformen for at komme til og fra flyene.

Den nye passagerterminal tages i brug den 29. maj 2002. Fra denne dag vil alle rute- og charterfly benytte de nye faciliteter. I en overgangsperiode vil det være nødvendigt at have busdrift fra den nye terminal til den gamle, så passagerer, der er fløjet ud før den 29. maj og derfor har parkeret deres biler i det gamle P-anlæg, kan blive kørt fra ankomstområdet i den nye terminal til P-området ved den gamle terminal. Busdriften vil i denne overgangsperiode blive tilrettelagt, så passagererne ikke oplever overgangsperioden som et større problem.

Lufthavnens ledelse og personale glæder sig utrolig meget til at byde passagererne velkommen i de nye faciliteter.

I perioden frem til ibrugtagningen af de nye faciliteter gennemgår alle lufthavnens medarbejdere et to-dages "udflytningskursus". Der bliver i uddannelsesforløbet og hele forberedelsesarbejdet lagt stor vægt på, at den nye terminal skal fungere optimalt fra dag 1.



Årsberetning



Ændring i sikkerhedskontrollen

Den 11. september, umiddelbart efter terroraktionerne i USA, indførte Billund Lufthavn efter drøftelse med politimester Johan Evensen 100 % kontrol af indenrigspassagererne. Samme procedure blev af de danske myndigheder gjort obligatorisk efter to døgn.

Ordningen har været gældende siden, og der er ingen forventninger om, at kontrollen lempes igen.

For at kompensere for de øgede udgifter til sikkerhed har lufthavnen gennemført visse justeringer i serviceniveauet. Således blev det særlige "fast track" område for businesspassagerer lukket den 12. september.

Passagererne har i det store og hele vist forståelse for de gennemførte, mindre serviceforringelser. Men der er betydelig usikkerhed overfor den kendsgerning, at sikkerhedskontrollen gennemføres med forskellig intensitet i forskellige europæiske lufthavne.

På EU-niveau diskuteres for tiden mulighederne for at indføre endnu skrappe sikkerhedsregler. Billund Lufthavns ledelse ser gerne, at myndighederne sikrer en vis ensartethed på europæisk plan, men der advares samtidig mod, at sikkerhedskontrollen skærpes voldsomt, uden at der



forinden foretages en vurdering af, om en sådan skærpelse giver nogen egentlig ekstra sikkerhed.

Det bemærkes, at Billund Lufthavns nye passagerterminal er indrettet, så den uden væsentlige ombygningsudgifter kan håndtere ethvert af de øgede krav til sikkerhedskontrol, der hidtil har været bragt i diskussion i de fora, hvor sikkerhedskontrollen behandles. Den væsentligste grund hertil er, at Billund Lufthavn i modsætning til en række andre lufthavne er indrettet, så der er total adskillelse mellem afgående og ankomende passagerer.

Billund Lufthavn har indgået aftale med Naviair om flyvesikringstjenesten

Billund Lufthavn indgik med virkning fra den 1. januar 2001 en såkaldt AACC-aftale med Statens Luftfartsvæsen (nu Naviair). Der er redegjort for denne aftale i årsberetningen for 2000.

Aftalen betyder, at Billund Lufthavn med virkning fra begyndelsen af år 2001 har nedsat startafgiften med DKK 9,50 pr. påbegyndt tons et startende fly kan veje (MTOW). Det betyder umiddelbart en reduktion i lufthavnens trafikindtægter, men en tilsvarende nedsættelse i lufthavnens udgifter.

Naviair opkræver afgiften fra flyselskaberne via Eurocontrol på samme faktura som de såkaldte "en-route" afgifter (afgifter for at benytte luft rummet).

Danmarks indtræden i Schengen-samarbejdet



Med virkning fra den 25. marts 2001 trådte Danmark ind i det såkaldte Schengen-samarbejde. Hermed blev Billund Lufthavn ydre grænse for Schengen-landene, som er alle EU-lande bortset fra England og Irland, suppleret med Norge og Island.

Det var nødvendigt med enkelte ombygninger i den eksisterende terminal, men stor velvilje fra politiets side begrænsede omfanget af ombygningerne. For at leve op til de nye bestemmelser anskaffede lufthavnen en ny, stor lufthavnsbus til transport af passagerer mellem terminal og fly.



En af konsekvenserne af, at lufthavnen er blevet ydre grænse i Schengen, er, at ankomende passagerer fra non-Schengen, f.eks. England, ikke må kunne blande sig med ankomende passagerer fra Schengen, f.eks. Tyskland. Med mange samtidige ankomster har Billund Lufthavn været nødt til at gøre en ekstra indsats for at sikre, at reglerne overholdes. Købet af en stor lufthavnsbus, som vi under alle omstændigheder har brug



Årsberetning

for, når den nye terminal tages i brug den 29. maj, blev derfor fremrykket.

Den topmoderne lufthavnsbus med plads til op mod 120 passagerer er 3 m. bred og 13 m. lang. Bussen har 3 dobbeltdøre, så af- og påstigning kan ske på meget kort tid.

De praktiske opgaver i forbindelse med Danmarks indtræden i Schengensamarbejdet understregede endnu engang det fantastisk gode samarbejde mellem Politiet i Varde og Billund Lufthavn. Lufthavnens ledelse er særdeles tilfreds med den positive og professionelle betjening, politiet giver lufthavnen og dens kunder.

Årets miljøpris i Miljønetværk Ribe Amt gik i 2001 til Billund Lufthavn

Miljøprisen tildeles et medlem af Miljønetværk Ribe Amt, der har gjort en særlig og ekstraordinær indsats for miljøet. Især fremhæves lufthavnens tilrettelæggelse og udførelse af sikkerheds- og sundhedsarbejdet på byggepladsen ved den nye terminalbygning. Denne indsats har indtil nu betydet, at byggepladsen er blevet forskånet for alvorlige arbejdsulykker, hvilket også håndværkerne har en stor del af æren for. De har indgået i sikkerhedsarbejdet på en positiv og konstruktiv måde.

Endvidere fremhæves indsatsen ved minimering af flystøj. Et resultat som ikke mindst er opnået ved, at Billund Lufthavns flyveledere fostrede idéen om det efterhånden velkendte 30° højredrej for starter mod vest, der væsentligt nedsætter støjbelastningen i Billund by. Lufthavnen fremhæves



desuden for sit aktive og engagerede miljøarbejde i regionen og for løbende at være på forkant med udviklingen på området.

Prisen blev uddelt den 25. oktober og blev ledsaget af en check på 10.000 kr. Beløbet vil blive anvendt i forbindelse med udsmykningen i den nye terminal.

Driften

Trafikken i Billund Lufthavn



Ved udgangen af 2001 havde Billund Lufthavn følgende rutenet:

Destination	Ugentlige dobbeltture	Selskab	
København	30	Maersk Air	SAS
Aalborg	13	Maersk Air	SAS
Amsterdam	20	Maersk Air	KLM
Bruxelles	12	Maersk Air	
Frankfurt	18	Maersk Air	DLH/SAS
London/Gatwick	20	Maersk Air	SAS
Paris/Charles de Gaulle	12	Maersk Air	Air France
Stockholm	16	Maersk Air	SAS
Vagar/Færøerne	2	Maersk Air	
Oslo	6	Braathens	
Berlin	10	British Airways/SUNAIR	
Göteborg	5	British Airways/SUNAIR	
Manchester	11	British Airways/SUNAIR	
Oslo	11	British Airways/SUNAIR	
Palanga/Kaunas	6	Air Lithuania	
Stavanger	6	Danish Air Transport	
Malaga	1	Krone Rejser/Grønlandsfly*)	

*) Charterfly, der mest minder om et rute-fly



Årsberetning

Billund Lufthavn blev specielt hårdt ramt af den førømtalte krise i luftfarten, fordi tilbagegangen var størst på chartermarkedet. Billund Lufthavn har - sammenlignet med andre lufthavne - en meget høj andel af chartertrafik.

Billund Lufthavn kunne frem til den 11. september registrere - omend beskeden - fremgang på de internationale ruteforbindelser. Men i den resterende del af året måtte Billund Lufthavn registrere negative rater inden for alle kategorier af passagerflyvning.

For hele 2001 opnåede Billund Lufthavn et passagertal på 1,7 mio. passagerer - svarende til en tilbagegang på 7,6 %. Fordelingen var som følger:

Indenrigsrutetrafik:	130.942 passagerer svarende til en tilbagegang på 10,9 %
Udenrigsrutetrafik:	661.865 - 3,1 %
Chartertrafik:	881.595 - 10,3 %
Anden trafik:	26.279

Lufthavnens ledelse forventer, at situationen normaliseres nogenlunde i løbet af de kommende måneder. Der budgetteres med et fortsat lavt niveau for charterrejser til og med marts måned. Herefter viser antallet af tillysninger og rejsearrangørernes kataloger, at antallet af charterflyvninger vil vende tilbage til niveauet fra før 11. september.

Det er i skrivende stund kendt, at SUN-AIR til april åbner en ny rute til Edinburgh med to ugentlige afgang. Hertil kommer Sterlings nye rute til Chania på Kreta med en ugentlig afgang.

Det norske selskab Braathens, som for nylig er overtaget af SAS, indstiller med udgangen af marts måned ruteflyvningen mellem Oslo og Billund. Braathens startede den daglige returflyvning i 1989. Et andet norsk flyselskab Widerøe, som er delvist SAS-ejet, begynder fra den 2. april med 2 daglige returflyvninger (3 om fredagen). Strækningen Billund-Oslo får herefter 5 daglige returflyvninger (6 om fredagen).

Der budgetteres ikke med yderligere nye ruter i 2002, men der er med stor sandsynlighed andre nye ruter på vej. Her kendes tidspunkterne for åbning ikke.



Billund Handling

Passagerafdelingen indførte i foråret et nyt check-in system, kaldet StarCheck. Herefter er check-in af alle passagerer, der har en billet med en magnetstrimmel, blevet væsentligt hurtigere, idet EDB-systemet umiddelbart læser alle informationer, der hos billetudstederen er lagt ind på billetten. Det manuelle arbejde er reduceret. Herved opnås hurtigere check-in. Det nye system har givet bedre service, samtidig med at det har sparet manuelle ressourcer. Denne omlægning har sammen med andre nye opgaver betydet en betydelig uddannelsesaktivitet i passagerafdelingen i 2001. Denne særlige indsats betyder også, at afdelingen er godt klædt på til at varetage opgaverne i den nye terminal, idet omlægningen samtidig har været en forberedelse til arbejdet i den nye passagerterminal.

I marts 2002 leveres et antal check-in automater, der fuldender billedet af helt moderne check-in faciliteter.



Leveringen af automaterne var ventet at skulle finde sted allerede i efteråret 2000, men den er flere gange blevet udskudt på grund af leveringsproblemer fra leverandøren.

Cargo Center Billund

På luftfragtområdet har Billund Lufthavn i 2001 opnået en enestående fremgang i de håndterede mængder. Næsten 42.000 tons gods passerede gennem Cargo Center Billund i 2001, svarende til en stigning på 5,7 %. Denne stigning er vel at mærke sket i et år, hvor konkurrenterne inden for luftfragt har måttet registrere



Årsberetning

betydelig tilbagegang. Således har Københavns Lufthavn i 2001 registreret en tilbagegang på fragtområdet på 9,6 %.



I månederne oktober, november og december gennemførtes godt 40 flyvninger med nødhjælp til først og fremmest området omkring Afghanistan. Disse nødhjælpsflyvninger har bekræftet Cargo Center Billunds ry som en hurtig og konkurrencedygtig handler af gods. Speditører fra flere lande har udtrykt stor anerkendelse for Billund Lufthavns professionalisme – også på dette område.



Systematik i drift og vedligeholdelsen

Lufthavnen har igennem en periode planlagt og indført en EDB-baseret løsning for systematisk planlægning af drift og vedligeholdelse af lufthavnens materiel og bygningsaktiver. Systemet vil fuldt indført give endnu bedre mulighed for budgetplanlægning og -opfølgning inden for de forskellige forretningsområder.

F.eks. har systemet allerede betydet, at der er fuld viden om udgifter til drift og vedligeholdelse af hver enkelt enhed af lufthavnens rullende materiel – fordelt på materielafdelingens eget timeforbrug, udgifter på eksterne værksteder, køb af reservedele og forbrug af energi.

Der er på alle forretningsområder udarbejdet forretningsplaner, inde-



holdende konkrete mål og handlingsplaner for opnåelse af disse mål.

Rengøringsafdelingen

Billund Lufthavn har sin egen afdeling for rengøring af fly hhv. bygninger. Bygningsrengøringen har i 2001 gennemført et projekt, der har haft til hensigt at

- øge effektiviteten
- fastlægge konkrete mål for forskellige områder af bygningen for derigennem at øge kvaliteten
- lave en forholdsmæssig forøgelse af antallet af fuldtidsstillinger i rengøringen
- forberede afdelingen på de meget store ændringer, der sker i opgavernes art og omfang, når den nye passagerterminal tages i brug

Projektet vurderes at være en ubetinget succes, idet alle delmål er opnået. Stort engagement fra medarbejdere i afdelingen og opbakning fra KAD undervejs har spillet en betydelig rolle for den opnåede succes, der blandt andet kan måles ved en besparelse på 10 % på udgifterne til rengøring af lufthavnens bygninger.

Bogholderi

Billund Lufthavn har med virkning fra foråret 2001 indført en effektivisering i anvendelsen af det informationssystem, der blev indført i 2000. De trafikdata, der genereres i passagerafdelingen, anvendes nu direkte ved fakturering og produktion

af statistik til en række forskellige formål.

Billund Lufthavns køretøjer skal alle synes

De statslige myndigheder har besluttet, at lufthavnens næsten 100 køretøjer, der kun kører inden for hegnet, skal gennem et årligt syn og at de for at undgå at blive indregistrerede skal forsynes med røde nummerplader, der leveres af Staten.



Ordningen giver arbejde og indtægter for Statens Bilinspektion, idet der for hvert syn betales et synsgebyr på gennemsnitligt ca. DKK 500. Hertil kommer, at de røde nummerplader p.t. koster DKK 1.180 pr. sæt.

Endelig har lufthavnen nogle ekstraudgifter ved forberedelse af det årlige syn. Beklageligvis er der ikke tale om, at merudgifterne modsvarer af forbedringer på noget område i lufthavnens virksomhed. Derfor opleves udgifterne som en skat på virksomheden.



Årsberetning

Udgifter til forsikring

Umiddelbart efter den 11. september meddelte lufthavnens forsikrings-selskaber, at forsikringen for lufthavnens ansvar ville blive opsagt med virkning fra 31. december. Samtidig blev det meddelt, at den gældende forsikring med få dages varsel ikke længere gav dækning for de skader, som lufthavnen evt. måtte blive gjort ansvarlig for som følge af evt. terrorhandlinger.

Billund Lufthavns regnskab for 2001 blev belastet med ekstra forsikrings-udgifter på DKK 105.000.

I 2002 forventes forsikringsudgifterne vedr. ansvar at stige fra ca. DKK 0,6 mio. på årsbasis til ca. DKK 3,2 mio. Der er altså tale om ganske dramatiske udgiftsstigninger på grund af terrorhandlingerne i USA.

Billund Lufthavns ledelse har valgt at bibeholde sin forsikringsdækning på trods af, at sandsynligheden for, at lufthavnen vil blive gjort ansvarlig for en evt. terrorhandling, er overordentlig lille.

Der kan i givet fald være tale om så store erstatningsbeløb, at Billund Lufthavns fremtid som virksomhed kunne komme i farezonen.

Kommunikation med lufthavnens kunder

I 2001 lancerede lufthavnen en nyhedsservice pr. e-mail. Nyhedsbrevet udsendes ca. 1 gang om måneden. Servicen er blevet fantastisk godt modtaget, idet der allerede er ca. 1.000 abonnenter.

Antallet af besøgende på lufthavnens hjemmeside, www.bll.dk, stiger fortsat. I gennemsnit er der på hverdage ca. 1.800 besøg via forsiden. Hertil kommer en lang række besøg, der går direkte ind på underliggende sider.

Antallet af abonnenter på lufthavnsmagasinet *check-in* Billund stiger fortsat. Der er nu ca. 12.000 abonnenter, der modtager bladet fast med posten. Hertil kommer det store antal, der tages med af rejsende, når de rejser fra Billund.



Der er netop gennemført en læserundersøgelse, hvor læserne er blevet bedt om at kommentere bladet og komme med forslag til evt. forbedringer. Overraskende mange - ca. 500 - gav deres mening til kende.

Langt den overvejende del af besvarelserne var positive, og der kom samtidig en del forslag til, hvordan bladet kan gøres endnu mere læservenligt. Redaktionen vil gøre flittigt brug af disse forslag i den kommende tid.

Personalet

Lokalaftale om lønregulering og lønsystem

I forsommeren 2001 indgik ledelse og tillidsrepræsentanter en lønaftale.

Aftalen betød indførelse af et nyt kvalifikationslønsystem og lønregulering for en to-årig periode. Lufthavnens lønomkostninger steg som følge af denne aftale – alt andet lige – med 3 % pr. 1. april 2001 og med 2,25 % pr. 1. april 2002. (Lønreguleringen pr. 1. april 2002 er efterfølgende aftalt udskudt 1 år, jf. nedenfor).

Billund Lufthavn har tilpasset sine omkostninger til den nye situation

Efterspørgslen på charterrejser var vigende allerede tidligt på året. Det betød, at lufthavnens ledelse på et tidligt tidspunkt iværksatte en tilpasningsplan, som desværre indebar afskedigelse af 12 velkvalificerede medarbejdere.

I begyndelsen af oktober måned – efter de tidligere omtalte terroraktioner - stod det klart, at der skulle gennemføres yderligere tilpasninger for at få reduceret omkostningerne mest muligt i forhold til det forventede fald i indtægterne.

Ledelse og medarbejdere blev efter meget grundige overvejelser enige om følgende (Samarbejds-udvalgets møde den 10. oktober 2001):

Virkning af lokalaftale for 2002 der omhandler en lønregulering på 2,25% udskydes i 1 år til den 01. april 2003.

Det understreges, at denne udskydelse gælder for alle ansatte i Billund Lufthavn A/S fra højest lønnede til lavest lønnede.

Hvis lufthavnens økonomiske situation i første kvartal 2003 er afgørende forbedret, er den aftalte lønregulering at betragte som et minimum. Der kan i så fald forhandles om en evt. forhøjelse af rammen. Indikatoren for at afgøre dette er, om passagertallet i 1. kvartal- 2003 er større end for samme periode i 2000.

De nødvendige tilpasninger sker herefter ved, at en række ledige stillinger ikke genbesættes, ligesom en række stillinger holdes ledige, mens medarbejdere holder orlov, hvad enten der er tale om barselsorlov, forældreorlov eller anden form for orlov.

En række medarbejdere i specielt håndværkerafdelinger er udlånt i



Årsberetning

kortere eller længere perioder til entreprenører.

Nogle ledige stillinger i enkelte afdelinger besættes periodisk ved udlån fra andre afdelinger.

Uansøgte afskedigelser af personale i passagerafdeling og catering skal så vidt muligt undgås, ved at der iværksættes uddannelsesprogrammer, hvor alle i disse områder vil deltage, og som sikrer at der opnås en tilstrækkelig nettoreduktion i lufthavnens personaleudgifter. Kurserne afholdes med fuld løn til medarbejderne, hvor Billund Lufthavn modtager løntabskompensation for medarbejderne.

Lufthavnen vil sammen med medarbejderrepræsentanterne gøre alt, hvad der er muligt for at få en hurtig positiv reaktion på dette ønske, men faglige organisationer og arbejdsmarkedsråd, uddannelsesinstitutioner mv. vil skulle inddrages i projektet.

Eventuelle medarbejderreduktioner ved naturlig afgang kan ske sideløbende og uafhængigt af denne aftale.

Det er desuden aftalt, at der allerede nu skal udarbejdes uddannelsesprogrammer eller lign., der kan være i beredskab for at modvirke evt. lignende situationer i fremtiden.

Der vil fortsat blive arbejdet på en effektivisering af Billund Lufthavns drift. Og alle medarbejdere må være indstillet på i kortere eller længere perioder at arbejde i andre afdelinger og med andre funktioner end dem, de har ansættelsesbrev på.

Ved udløbet af 2001 kunne det konstateres, at tilpasningen var lykkedes.

Antallet af medarbejdere var ved udgangen af 2001 604 svarende til 569 fuldtidsansatte mod 740 svarende til 623 fuldtidsansatte året før. Hertil kommer, at antallet af ansatte, der var udlånt til entreprenører på byg-

gepladsen var 5,5 fuldtidsansatte. Netto var der således 60 færre medarbejdere, der fik løn af Billund Lufthavn A/S end året forinden.

Ledelsen finder grund til at anerkende tillidsrepræsentanternes indsats og samarbejde om at få gennemført den nødvendige tilpasning. Også tak til medarbejdere på alle niveauer for god indlevelse i lufthavnens øjeblikkelige økonomiske situation.

Arbejds miljø og arbejdsulykker

I et tæt samarbejde med BST Varde, gennemførte lufthavnen en systematisk kortlægning af arbejdsmiljøet via APV-systemet.

Der blev valgt ny sikkerhedsorganisation først på året, som efterfølgende deltog i internt §9-kursus, afviklet af BST Varde.

Sikkerhedsorganisationen har på begge sine fællesmøder haft stort fokus på arbejdsulykker. På det første møde fastlagde man i fællesskab det nye værktøj for beskrivelse, analyse og opfølgning af arbejdsulykker, mens man på årets sidste møde gjorde status på erfaringerne med anvendelsen af skemaet.

Ved årets udgang kunne vi konstatere det laveste antal ulykker siden påbegyndelsen af vore statistikker i 1999, hvor vi havde 17 ulykker med efterfølgende 256 sygedage. De tilsvarende tal var for år 2001 12 ulykker og 72 sygedage.

Der er et klart ønske om at styrke arbejdsmiljøindsatsen bredt. Derfor vil der i 2002 blive udarbejdet en sammenhængende arbejdsmiljøpolitik og strategi, således at de forskellige tiltag kan ses i sammenhæng og understøtte hinanden.

Firmaer i Billund Lufthavn

Maersk Air har i 2001 afsluttet ombygningen af den tidligere museums-

hangar, der ligger på lufthavnens grund. Selskabet råder nu i Billund over en helt moderne flyhangar med tilhørende værkstedsfaciliteter.

Det nationale belgiske flyselskab Sabena er blevet erklæret konkurs. De lokaler, selskabet havde lejet i Billund Lufthavn, er ikke blevet genudlejet.

SAS etablerede sig i december 2001 med kontor i lufthavnen i forbindelse med selskabets etablering af 5 daglige indenrigsafgange fra Billund til København.

Valg til bestyrelsen

Aktierne i Billund Lufthavn ejes af Vejle Amt og Kolding, Vejle, Billund, Grindsted og Give Kommuner. Det kommunale valg i november betød derfor, at følgende medlemmer ved årsskiftet er udtrådt af bestyrelsen:

Erik Rasmussen, Vejle Amt
Vagn Vejen Petersen, Vejle Amt
Jørgen Knudsen, Billund Kommune
Poul Køppen, Grindsted Kommune
Jens Chr. Thulstrup, Kolding Kommune
Peder Kolby Pedersen, Vejle Kommune

Bestyrelse og ledelse vil gerne udtrykke en stor tak for arbejdet i bestyrelsen.

Nye medlemmer i bestyrelsen er:

Leif Mørck, Vejle Amt
Lars Aarup, Vejle Amt
Per Thorsen, Billund Kommune
Ib Kristensen, Grindsted Kommune
Svend Brodersen, Kolding Kommune
Finn Bjerg, Vejle Kommune

Tirsdag den 12. marts døde tidligere borgmester Erik Tychsen, Billund. Erik Tychsen var som mangeårigt medlem af bestyrelsen for Billund Lufthavn og som borgmester i Billund stærkt engageret i lufthavnens udvikling. Billund Lufthavn skylder ham stor tak.

Nyt medlem i bestyrelsen er borgmester Preben Jensen.



Årsberetning

Arrangementer i forbindelse med ibrugtagningen af de nye faciliteter

Lufthavnen har overdraget til Rotary Billund at stå for nogle arrangementer i forbindelse med indvielsen af de nye faciliteter. Rotary Billund stod som arrangør af en stor Rullevejsfest den 26. august. Her fejredes ibrugtagningen af rullevej Kilo, der blev taget i brug den 2. november 2000.

Der kom mere end 14.000 mennesker til dette store arrangement.



Søndag den 26. maj 2002 står Rotary Billund igen for et stort arrangement. Rotary og lufthavnen viser denne dag den nye terminal frem ved et stort Åbent Hus-arrangement.

Overskuddet fra disse arrangementer går via Rotary ubeskåret til SOS-Børnebyerne.

Regnskabet

Resultat

Årsregnskabet viser et overskud på DKK 16,9 mio. efter afskrivninger på DKK 35,9 mio.

Ledelsen anser ikke resultatet for tilfredsstillende. Resultatet må dog karakteriseres som acceptabelt set i lyset af den nedgangslinie, der har præget luftfarten generelt og specielt chartertrafikken i 2001.

Resultatet afspejler, at lufthavnens ledelse i samarbejde med medarbejderne har været i stand til at foretage en ganske markant og nødvendig tilpasning i virksomhedens omkostningsstruktur.

Egenkapital

Billund Lufthavn A/S har ved udgangen af 2001 en egenkapital på DKK 531 mio.

Investeringsniveau

Der er i 2001 investeret netto DKK 314,3 mio.

Der er anvendt DKK 5,5 mio. i det eksisterende anlæg og til diverse materiel.

Der er i 2001 anvendt DKK 308,8 mio. til lufthavnens egentlige udbygning.

Der er i alt indtil årsskiftet 2001/2002 investeret DKK 683,7 mio. i den egentlige lufthavnsudbygning.

Der er i 2001 foretaget nettolåneoptagelser på i alt DKK 247,1 mio.

Den langfristede gæld ved årets udgang udgør DKK 448,0 mio.

Cashflow

Det fremgår af pengestrømsanalysen, at driftsaktiviteten har genereret et cashflow på DKK 55,9 mio. Idet der som ovenfor nævnt netto er investeret DKK 314,3 mio. i anlægsaktiver og der er optaget lån på i alt DKK 247,1 mio., er de likvide beholdninger ved årets udgang reduceret med DKK 11,3 mio. til DKK 6,0 mio.

Forventningerne til 2002 og kommende år

Resultaterne for 2002 og de nærmest kommende år vil vise underskud på grund af betydelige afskrivninger

på det nye anlæg, der tages i brug i 2002. Denne situation har hele tiden været forudset. Det afgørende for bedømmelsen af lufthavnens økonomi vil derfor fortsat være virksomhedens evne til fortsat at generere et tilstrækkeligt cashflow. Lufthavnens interne langtidsbudgetter bekræfter, at de kommende års cashflow vil være tilstrækkeligt til at amortisere virksomhedens langfristede gæld.

Billund Lufthavns direktion

Direktionen udgøres af selskabets administrerende direktør, lufthavnschef Jørgen Krab Jørgensen og direktør, bygningschef Anders Nielsen.

Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår, at årets resultat DKK 16.925.000 overføres til næste år.

Ejerforhold

Billund Lufthavns aktier ejes af:

Vejle Amt	50 %
Kolding Kommune	15 %
Vejle Kommune	15 %
Billund Kommune	7,5 %
Grindsted Kommune	7,5 %
Give Kommune	5 %

Billund, den 8. marts 2002

Direktion

Direktion


Jørgen Krab Jørgensen
administrerende direktør


Anders Nielsen
direktør



Årsberetning

Bestyrelse

Otto Herskind Jørgensen
Formand

Per Bødker Andersen
Næstformand

Bent Bechmann

Leif Mørck

Henning Jensen

Lars Aarup

Bjarne Albæk Jensen

Jens Andersen

Flemming Christensen

Villy Dahl Johansen

Preben Jensen

Finn Bjerg

Svend Brodersen

Per Thorsen

Ib Kristensen

Allan Hull

Finn Jacobsen

Michael Rasmussen

Bo Kristensen

Grete Schmidt

Lars Thomsen

Britt Sabroe Lund

Karsten Callesen

Årsregnskabet er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den / 2002.



Revisionspåtegning

Vi har revideret det af ledelsen aflagte årsregnskab for 2001 for Billund Lufthavn A/S.

Den udførte revision

Vi har tilrettelagt og udført revisionen i overensstemmelse med danske revisionsbestemmelser med henblik på at opnå en begrundet overbevisning om, at regnskabet er uden væsentlige fejl eller mangler. Under revisionen har vi ud fra en vurdering af væsentlighed og risiko efterprøvet grundlaget og dokumentationen for de i regnskabet anførte beløb og øvrige oplysninger. Vi har herunder tager stilling til den af ledelsen valgte regnskabspraksis og de udøvede regnskabsmæssige skøn samt vurderet, om regnskabets informationer som helhed er fyldestgørende.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning, og at regnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver, økonomiske stilling samt resultat.

Vejle, den 8. marts 2002

PricewaterhouseCoopers

Per Nørgaard Sørensen
statsautoriseret revisor

Lise Kaae Løvsbjerg
statsautoriseret revisor



Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning, danske regnskabsvejledninger samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før.

Resultatopgørelsen

Indtægtskriterium

Indtægten resultatføres i takt med, at levering af ydelsen finder sted.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Skat

Lufthavnen er i henhold til gældende skatteregler ikke skattepligtig, hvorfor der ikke er afsat noget skattetilsvare.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver er optaget til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Egenproduktion er optaget til kostpris omfattende omkostninger, der direkte kan henføres til anlægsaktivet, herunder lønforbrug, med fradrag af akkumulerede afskrivninger. EDB-software udgiftsføres som hovedregel i anskaffelsesåret. Visse

former for EDB-software til lufthavnens informationssystemer og flyvesikringstjenesten aktiveres dog og afskrives over 5 år ud fra et konkret skøn.

Afskrivning af selskabets materielle anlægsaktiver er baseret på et skøn over de enkelte aktivgruppers brugstider, og beregnes lineært:

Bygninger:	40 år
Startbaner, platforme, rulleveje m.v.:	20 år
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg:	5 - 15 år
Rullende materiel og inventar:	4 - 15 år
Nyanskaffelser under DKK 25.000:	Udgiftsføres i anskaffelsesåret

Der afskrives ikke på grunde.

Værdipapirer

Aktier værdiansættes til anskaffelsessum eller kursværdien på balancedagen, hvis denne er lavere. Obligationer værdiansættes til anskaffelsessum eller til kursværdien på balancedagen, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til kostpriser efter FIFO-metoden eller nettorealisationspriser, hvis disse er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender opføres til pålydende værdi med fradrag af hensættelse til imødegåelse af tab, der opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender og gæld samt beholdninger i fremmed valuta er i balancen omregnet til balancedagens valutakurs eller til den kurs, hvortil beløbene er sikret.

Realiserede og urealiserede valutakursreguleringer vedrørende lufthavnens valutaservice er medtaget i resultatopgørelsen under salg af vare- og tjenesteydelser. Andre valutakursreguleringer er medtaget i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for selskabet opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i årsresultatet.

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året, opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvider.

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årsresultatet reguleret for ikke kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, reservationer samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger, renteudbetalinger og betalt vedrørende ekstraordinære poster.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle anlægsaktiver.



Resultatopgørelse for Billund Lufthavn A/S

1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2001</u> DKK 1.000	<u>2000</u> DKK1.000	
1	Trafikindtægter	97.976	110.502
	Salg af varer og tjenesteydelser	191.730	193.133
	Lejeindtægter	3.347	3.426
	Andre driftsindtægter	<u>10.283</u>	<u>7.111</u>
	Nettoomsætning	303.336	314.172
2	Eksterne udgifter	83.294	92.967
3	Personaleudgifter	167.125	167.128
4	Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	<u>35.928</u>	<u>44.560</u>
	Resultat før finansielle poster	16.989	9.517
5	Finansielle indtægter	243	413
6	Finansielle udgifter	<u>307</u>	<u>266</u>
	Årets resultat	<u>16.925</u>	<u>9.664</u>



Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

Aktiver

<u>Note</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Grunde og bygninger	186.456	191.060
Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	67.153	70.609
Tekniske anlæg, handlingsmateriel, teknisk udstyr og lysanlæg	48.758	55.744
Rullende materiel og inventar	30.834	43.528
Materielle anlægsaktiver under udførelse	656.416	349.841
4 Materielle anlægsaktiver	989.617	710.782
Anlægsaktiver	989.617	710.782
7 Varebeholdninger	6.508	5.903
Tilgodehavender fra salg	20.335	18.394
Andre tilgodehavender	25.011	43.219
Tilgodehavender	45.346	61.613
Værdipapirer	3	3
8 Likvide beholdninger	6.011	17.313
Omsætningsaktiver	57.868	84.832
Aktiver i alt	1.047.485	795.614



Balance 31. december for Billund Lufthavn A/S

Passiver

<u>Note</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Selskabskapital	100.000	100.000
Overkursfond	333.247	333.247
Overført resultat	97.688	80.763
9 Egenkapital	530.935	514.010
Prioritetsgæld	448.000	180.000
10 Langfristet gæld	448.000	180.000
Bankgæld	4.543	25.487
Leverandører af vare- og tjenesteydelser	33.303	43.235
11 Anden gæld	29.063	28.698
Periodeafgrænsningsposter	1.641	4.184
Kortfristet gæld	68.550	101.604
Gæld	516.550	281.604
Passiver i alt	1.047.485	795.614
12 Økonomiske forpligtelser		



Pengestrømsopgørelse for Billund Lufthavn A/S

1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
Årets resultat	16.925	9.664
1 Reguleringer	35.498	42.519
2 Ændring i driftskapital	<u>3.551</u>	<u>(757)</u>
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	55.974	51.426
Renteindbetalinger og lignende	243	413
Renteudbetalinger	<u>307</u>	<u>266</u>
Pengestrømme fra driftsaktivitet	<u>55.910</u>	<u>51.573</u>
Køb af materielle anlægsaktiver	(314.485)	(274.555)
Salg af materielle anlægsaktiver	<u>217</u>	<u>4.251</u>
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	<u>(314.268)</u>	<u>(270.304)</u>
Optagelse af prioritetsgæld	268.000	180.000
Nedbringelse af bankgæld	<u>(20.944)</u>	<u>25.487</u>
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	<u>247.056</u>	<u>205.487</u>
Ændring i likvider	(11.302)	(13.244)
3 Likvider 1. januar	<u>17.313</u>	<u>30.557</u>
Likvider 31. december	<u>6.011</u>	<u>17.313</u>



Noter til årsregnskab for Billund Lufthavn A/S

	2001	2000
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Trafikindtægter		
Rutetrafik	50.082	54.432
Chartertrafik	44.484	51.842
Fragt	1.539	1.918
Øvrige	1.871	2.310
	97.976	110.502
2 Eksterne udgifter		
Vareforbrug og hjælpematerialer	46.975	54.695
Drift og vedligeholdelse	25.289	20.154
Sikringstjenestebidrag	0	5.307
Øvrige omkostninger	11.030	12.811
	83.294	92.967
I ovenstående tal er indeholdt:		
Revisionshonorar til de generalforsamlingsvalgte revisorer fra PricewaterhouseCoopers	338	320
Honorar for andre ydelser end revision til PricewaterhouseCoopers og tilknyttede konsulentvirksomheder	37	56
	375	376
3 Personaleudgifter		
Gager og lønninger	159.104	161.387
Pensioner	10.534	6.385
Andre udgifter til social sikring	1.647	1.832
Øvrige personaleudgifter	1.686	2.070
	172.971	171.674
Aktiveret som anlægsaktiver	(5.846)	(4.546)
	167.125	167.128



Noter til årsregnskab for Billund Lufthavn A/S

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Personaleudgifter (fortsat)		
heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:		
Direktion	1.705	1.499
Bestyrelse	<u>312</u>	<u>272</u>
	<u>2.017</u>	<u>1.771</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>610</u>	<u>640</u>

4 Materielle anlægaktiver

Regnskabsårets investeringer i og afskrivninger på materielle anlægsaktiver specificeres således:

	Grunde og bygninger	Startbaner, platforme og rulleveje m.v.	Tekn. anlæg handl. materiel tekn. udstyr og lysanlæg	Rullende materiel og inventar	Materielle anlægsak- tiver under udførelse
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Anskaffelsespris					
1. januar	208.949	80.455	84.779	89.768	349.841
Periodens tilgang	0	1.095	494	3.277	309.619
Periodens afgang	0	0	142	428	0
Overførsler	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>655</u>	<u>2.389</u>	<u>(3.044)</u>
Anskaffelsespris					
31. december	<u>208.949</u>	<u>81.550</u>	<u>85.786</u>	<u>95.006</u>	<u>656.416</u>
Afskrivninger 1. januar	17.889	9.846	29.035	46.240	0
Periodens afskrivninger	4.604	4.551	8.031	18.086	0
Tilbageførte afskrivninger på periodens afgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>38</u>	<u>154</u>	<u>0</u>
Afskrivninger 31. dec.	<u>22.493</u>	<u>14.397</u>	<u>37.028</u>	<u>64.172</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi					
31. december	<u>186.456</u>	<u>67.153</u>	<u>48.758</u>	<u>30.834</u>	<u>656.416</u>

I Materielle anlægsaktiver under udførelse er indeholdt finansieringsomkostninger i fremstillingsperioden med ialt t.DKK 29.528.

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver med tillæg af udgiftsførte nyanskaffelser med en værdi under DKK 25.000 samt avance/tab ved salg udgør:



Noter til årsregnskab for Billund Lufthavn A/S

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
4 Materielle anlægaktiver (fortsat)		
Afskrivninger	35.272	36.567
Tab/(avance) ved salg	162	6.099
Avance ved salg af aktiver under DKK 25.000	(4)	(89)
Nyanskaffelser under DKK 25.000	<u>498</u>	<u>1.983</u>
	<u>35.928</u>	<u>44.560</u>
<p>Det samlede lufthavnsanlæg er ikke genstand for offentlig vurdering.</p>		
5 Finansielle indtægter:		
<p>Finansielle indtægter specificeres således:</p>		
Bankrenter	14	233
Kursgevinster	137	91
Øvrige finansielle indtægter	<u>92</u>	<u>89</u>
	<u>243</u>	<u>413</u>
6 Finansielle udgifter		
<p>Finansielle udgifter specificeres således:</p>		
Øvrige finansielle udgifter	<u>307</u>	<u>266</u>
	<u>307</u>	<u>266</u>
7 Varebeholdninger		
<p>Varebeholdninger specificeres således:</p>		
Beholdning af hjælpematerialer	689	711
Handelsvarer til videresalg	<u>5.819</u>	<u>5.192</u>
	<u>6.508</u>	<u>5.903</u>
8 Likvide beholdninger		
<p>Likvide beholdninger specificeres således:</p>		
Kassebeholdning	5.360	7.301
Bankindeståender	<u>651</u>	<u>10.012</u>
	<u>6.011</u>	<u>17.313</u>



Noter til årsregnskab for Billund Lufthavn A/S

9 Egenkapital	2001			2000
	DKK 1.000			DKK 1.000
	Selskabs- kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Egenkapital, 1. januar	100.000	333.247	80.763	514.010
Årets resultat			16.925	16.925
Egenkapital 31. december	100.000	333.247	97.688	530.935

Aktiekapitalen fordeler sig således:

1.000.000 stk á DKK 100

10 Langfristet gæld

Gælden skal genfinansieres medio 2002, hvilket indebærer at afdragsprofilen p.t. er ukendt. Langfristet gæld er tinglyst i grunde og bygninger der indgår i regnskabet med DKK 174.096.000.

11 Anden gæld

Anden gæld specificeres således:

Skyldige personskatter m.v.	4.647	5.613
Feriepengeforpligtelse	17.252	17.364
Diverse gæld	7.164	5.721
	29.063	28.698

12 Økonomiske forpligtelser

Billund Lufthavn A/S har indgået bindende rådgiverkontrakter og entreprisekontrakter på byggeriet i forbindelse med udbygningen i nord for et samlet beløb af DKK 80.406.092 til betaling i 2002.

13 Eventualforpligtelser

Der er et enkelt mindre udestående med en rådgiver i byggesagen. Sagen søges forligt, men kan eventuelt blive afgjort ved voldgift.



Noter til pengestrømsopgørelse for Billund Lufthavn A/S

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
	DKK 1.000	DKK 1.000
1 Reguleringer		
Årets afskrivninger på materielle anlægsaktiver inklusive avance og tab ved salg af anlægsaktiver	35.434	42.666
Finansielle indtægter	243	413
Finansielle udgifter	<u>307</u>	<u>266</u>
	<u>35.498</u>	<u>42.519</u>
2 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	(605)	261
Ændring i tilgodehavender	16.266	(31.112)
Ændring i leverandører af vare- og tjenesteydelser og anden gæld	<u>(12.110)</u>	<u>30.094</u>
	<u>3.551</u>	<u>(757)</u>
3 Likvider 1. januar		
Kassebeholdning	7.301	5.083
Bankindeståender	<u>10.012</u>	<u>25.474</u>
	<u>17.313</u>	<u>30.557</u>



